INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO ESTADO DE ACTIVIDADES



Del 01 de enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020

Concepto	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS Ingresos de la Gestión		
Impuestos	5,319,486.16	6,649,280.21
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras	15	
Derechos		200
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	5,319,486.16	6,649,280.21
	3,313,400.10	0,043,200.21
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración fiscal, Fondos distintos de aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	95,116,452.00	131,954,425.53
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboracion Fiscal y Fondos distintos de	58,763,100.00	81,382,151.00
Aportaciones Fransferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.		
terror of the second of the se	36,353,352.00	50,572,274.53
Otros Ingresos y Beneficios		
ngresos Financieros	9	
ncremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios		
Total de Ingresos y Otros Beneficios	100,435,938.16	138,603,705.74
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
astos de Funcionamiento	79,189,401.14	105,591,686.17
Servicios Personales	70,428,653.00	94,123,883.35
fateriales y Suministros	3,668,347.62	4,893,267.01
Servicios Generales	5,092,400.52	6,574,535.81
ransferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		
ransferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	5,858,008.86	4,368,913.64
ransferencias al Resto del Sector Público		
ubsidios y Subvenciones		
yudas Sociales	1 250 522 00	
ensiones y Jubilaciones	1,250,523.00	1,459,555.00
ransferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	4,607,485.86	2,909,358.64
ransferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
ransferencias al Exterior		
0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.		
articipaciones y Aportaciones articipaciones	11-11 10	•
		\$
portaciones onvenios	•	-
ntereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública ntereses de la Deuda Pública	(·	
omisiones de la Deuda Pública		
inisiones de la Deuda Pública	- 1	
osto por Coberturas		- 1
poyos Financieros		
poyos rinancieros Itros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1 473 365 30	3 330 643 65
stimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,472,265.29 1,472,265.29	2,278,843.98
rovisiones	1,4/2,205.29	2,278,843.98
Isminución de Inventarios		
umento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia		
umento por Insuficiencia de Estimaciones por Perdida o Deterioro y Obsolescencia umento por Insuficiencia de Provisiones		
umento por insulicienda de Provisiones		į.
ros Gastos nversión Pública	100	-
oversión Pública no Capitalizable		N. 50
otal de Gastos y Otras Pérdidas	86,519,675.29	112,239,443.79
esuitados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	13,916,262.87	26,364,261.95

sajo protesta de decir verdad deciaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Guillermo Caudillo Herrero Director Administrativo ICA1EQ Lic. Cesar Roberto Mariscal Elchner

ICATEO

Estado de Situación Financiera

Del 01 de enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020 (PESOS)



The second secon	Año			Año		
Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020	
ACTIVO			PASIVO	20年6月1日 1950		
Activo Circulante			Pasivo Circulante			
Efectivo y Equivalentes	25,758,005.68	33,381,548.56	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,415,850.38	3,838,209.9	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	709,217.43	409,807.42	Documentos por Pagar a Corto Plazo	3,928,911.46	3,177,576.2	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	32,075.33	19,329.85	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	3,520,511.40	3,177,376	
Inventarios			Títulos y Valores a Corto Plazo			
Almacenes			Pasivos Diferidos a Corto Plazo			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo			
Otros Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo			
			Otros Pasivos a Corto Plazo			
Total de Activos Circulantes	26,499,298.44	33,810,685.83	Charles to the fall of the fal			
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	7,344,761.84	7,015,786.19	
Inversiones Financieras a Largo Plazo			Pasivo No Circulante			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo						
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso Bienes Muebles	46,890,364.92	46,890,364.92	Total de Pasivos No Circulantes			
Activos Intangibles	51,484,722.57	51,284,722.57				
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes		222200000	Total del Pasivo	7,344,761.84	7,015,786.19	
Activos Diferidos	(19,056,679.97)	(17,584,414.68)	A Charles of Charles of the Charles			
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes						
Otros Activos no Circulantes	68,289.06	99,789.06	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Aportaciones	84,728,439.90	84,728,439.90	
Total de Activos No Circulantes	79,386,696.58	80,690,461.87	Donaciones de Capital			
		00,030,102.07	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		702797294177597707	
Total del Activo	105,885,995.02	114,501,147.70	resumentation de la Hacienda Publica/Patrinionio	84,728,439.90	84,728,439.90	
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	13,812,793.28	22 755 024 54	
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	13,916,262.87	22,756,921.61	
			Resultados de Ejercicios Anteriores		26,364,261.95	
			Revalúos	(103,469.59)	(3,607,340.34	
			Reservas			
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio			
			Resultado por Posición Monetaria			
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	98,541,233.18	107,485,361.51	
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	105,885,995.02	114,501,147.70	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

tic. Guillermo Caudillo Herrera

Director Administrativo

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Dirección General

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO Estado de Variación en la Hacienda Pública



Del 01 de enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020

Concepto	Hacienda/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Publica/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualizacion de la Hacienda Publica / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Publica / Patrimonio Contribuido Neto de 2020	84,728,439.90	0.00	0.00	0.00	84,728,439.90
Aportaciones					0.00
Donaciones de Capital					0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	84,728,439.90				84,728,439.90
Hacienda Publica / Patrimonio Generado Neto de 2020	0.00	-3,607,340.34	26,364,261.95	0.00	22,756,921.61
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			26,364,261.95		26,364,261.95
Resultados de Ejercicios Anteriores		-3,607,340.34			-3,607,340.34
Revalúos					0.00
Reservas					0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del ejercicio 2020	84,728,439.90	-3,607,340.34	26,364,261.95	0.00	107,485,361.51
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2021	0.00	-588,566.55	0.00	0.00	-588,566.55
Aportaciones					0.00
Donaciones de Capital					0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		-588,566.55			-588,566.55
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del ejercicio 2021	0.00	4,092,437.30	-12,447,999.08	0.00	-8,355,561.78
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	-22,271,824.65	13,916,262.87	0.00	-8,355,561.78
Resultados de Ejercicios Anteriores		26,364,261.95	-26,364,261.95		0.00
Revalúos			,,		0.00
Reservas					0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021 Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2020	84,728,439.90	-103,469.59	13,916,262.87	0.00	98,541,233.18

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emiso

Guillermo Caudillo Herrera

Director Administrative ICATEQ

tic. Cosar Roberto Mariscal Lichner

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021



Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	9,127,308.17	512,155.49	PASIVO	751,335.25	422,359.60
Activo Circulante	7,623,542.88	312,155.49	Pasivo Circulante	751,335.25	422,359.60
Efectivo y Equivalentes	7,623,542.88		Cuentas por Pagar a Corto Plazo		422,359.60
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		299,410.01	Documentos por Pagar a Corto Plazo	751,335.25	,
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		12,745.48	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Inventarios			Títulos y Valores a Corto Plazo		
Almacenes			Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes			Depreciacion		
Otros Activos Circulantes			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
			Provisiones a Corto Plazo		
Activo No Circulante	1,503,765.29	200,000.00	Otros Pasivos a Corto Piazo		
Inversiones Financieras a Largo Plazo					
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			Pasivo No Circulante	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso			Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles		200,000.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Activos Intangibles			Deuda Pública a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización	1,472,265.29		Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Acumulada de Bienes			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o		
Activos Diferidos			en Administración a Largo Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			Provisiones a Largo Plazo		
Otros Activos no Circulantes	31,500.00				
			HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	3,503,870.75	12,447,999.08
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital		
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		0.00
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	3,503,870.75	12,447,999.08
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)		12,447,999.08
			Resultados de Ejercicios Anteriores	3,503,870.75	
			Revalúos		
			Reservas		
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios		
			Anteriores		
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la HaciendaPública/Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

Bajo protesta de decir verdad deciaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsab

Lic. Guillermo Caudillo Herrera

Director Administrativo

ICATEQ

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Dirección General

Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Del 01 de enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020



Concepto	2021	2020
lujos de Efectivo de las Actividades de Operación		MED CHARLES NO
Origen		
Impuestos	99,726,720.73	138,603,705.74
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		5000 to 000 to 000 000 000
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por ventas de bienes y Prestacion de Servicios	4,610,268.73	6,649,280.21
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboracion Fiscal y fondos distintos de Aportaciones	58,763,100.00	81,382,151.00
Transferencias, asignaciones, subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	36 353 353 00	F0 F72 274 F7
Otros Orígenes de Operación	36,353,352.00	50,572,274.53
Aplicación	81,697,154.96	109,960,599.81
Servicios Personales	67,790,678.77	94,123,883.35
Materiales y Suministros	2,956,066.81	4,893,267.01
Servicios Generales	5,092,400.52	6,574,535.81
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales Pensiones y Jubilaciones	1,250,523.00	1,459,555.00
	4,607,485.86	2,909,358.64
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación		
ujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	18,029,565.77	28,643,105.93
	10,023,303.77	20,043,103.93
ujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	2,982,947.9
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		2,982,947.9
Aplicación	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión		
ujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0.00	2,982,947.97
ujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	25,653,108.65	18,699,222.52
Servicios de la Deuda		
Interno	3,381,284.00	2,853,570.13
Externo		208-00.7800.0000
Otras Aplicaciones de Financiamiento	22,271,824.65	15,845,652.39
ujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-25,653,108.65	-18,699,222.52
cremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-7,623,542.88	12,926,831.38
testing of Fundamental of Figures at Indian at Indian at Indian		
ectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	33,381,548.56	20,454,717.18
ectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	25,758,005.68	33,381,548.56

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente co

Director Administrativo ICATEQ

Instituto de Capacitacion para el Trabajo del Estado de Querétaro

Informe Sobre Pasivos Contingentes
Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021



Tipo de Recurso **Antigüedad** Compromisos de Pago Art. 109 LPMRP Saldos Inicial al Saldo final al Ejercicio Fiscal 1 Ejercicio Fiscal 2 Ejercicio Fiscal 3 Conceptos Recurso Propio Recurso Ajeno < año > año Periodo 31/03/2021 (2022)(2023)(2024)Integración de Pasivos Corto Plazo 0 0 0 Proveedores 0 0 Contratistas 0 Demandas y Juicios 0 Adeudos Impuestos Estatales y Federales Compromisos plurianuales 0 Contingencias Civiles Contratos con Asociaciones público privadas Adeudos con arrendamientos puros o privados Cuenta por Pagar por Nomina Largo Plazo Proveedores 0 Contratistas 0 Demandas y Juicios Adeudos Impuestos Estatales y Federales Compromisos plurianuales 0 Contingencias Civiles 0 Contratos con Asociaciones público privadas Adeudos con arrendamientos puros o financieros 0 Otras Cuentas por Pagar Total de Deuda y Otros Pasivos 0 0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Otros Especificar Corto Plazo: Nada que manifestar

Otros Especificar Largo Plazo: Nada que manifestar

Lic. Guillermo Caudillo Herrera

Director Administrativo ICATEQ Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Dirección General

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO Estado Analitico del Activo



Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
rivo					
Activo Circulante	33,810,685.83	275,106,270.64	282,417,658.04	26,499,298.43	-7,311,387.40
Efectivo y Equivalentes	33,381,548.56	172,991,454.69	180,614,997.57	25,758,005.68	-7,623,542.8
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	409,807.42	101,750,048.25	101,450,638.25	709,217.42	299,410.0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	19,329.85	364,767.70	352,022.22	32,075.33	12,745.4
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Activo No Circulante	80,690,461.87	0.00	1,503,765.29	79,186,696.58	-1,503,765.2
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a largo plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	46,890,364.92	0.00	0.00	46,890,364.92	0.0
Bienes Muebles	51,284,722.57	0.00	0.00	51,284,722.57	0.0
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Depreciación, Deterioro y Amortización	-17,584,414.68	0.00	1,472,265.29	-19,056,679.97	-1,472,265.2
Acumulada de Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Activos Diferidos		0.00	0.00	0.00	0.0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Otros Activos no Circulantes	99,789.06	0.00	31,500.00	68,289.06	-31,500.0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Guillermo Caudillo Herrera

Director Administrativo

ICATEQ

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021



Denominación de las Deudas	Monto de Contratación	Institucion o Pais Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna)	0	
Instituciones de Crédito			0	
Títulos y Valores			0	
Arrendamientos Financieros)	0	
Deuda Externa)	0	
Organismos Financieros Internacionales)	0	
Deuda Bilateral)	0	and the second
Títulos y Valores)	0	
Arrendamientos Financieros)	0	
Subtotal a Corto Plazo)	0	
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	
Instituciones de Crédito			0	
Títulos y Valores			0	
Arrendamientos Financieros)	0	
Deuda Externa			0	
Organismos Financieros Internacionales			0	
Deuda Bilateral			0	
Títulos y Valores			0	
Arrendamientos Financieros)	0	
Subtotal a Largo Plazo)	0	
Otros Pasivos			7,015,786.19	7,344,761.84
Total Deuda y Otros Pasivos			7,015,786.19	7,344,761.84

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Lic. Guillermo Caudillo Herrera

Director Administrativo

ICATEQ

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Tu

Dirección General

Estado Analítico de Ingresos Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021

-32,824,643.27

Ingreso Diferencia Rubro de Ingresos Estimado Ampliaciones y Reduciones Modificado Devengado Recaudado (2) (3=1+2) (4) (6=5-1) Cuotas y aportaciones de seguridad social Contribuciones de mejoras Derechos Productos Aprovechamientos Ingresos por ventas de bienes, Prestacion de Servicios y Otros Ingresos 10,183,475.00 0.00 10,183,475.00 5,319,486.16 4,610,268.73 -5,573,206.27 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboracion 73,078,830.00 0.00 73,078,830.00 58,763,100.00 58,763,100.00 Fiscal y fondos distintos de Aportaciones -14,315,730.00 Transferencias, asignaciones, subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones 49,289,059.00 0.00 49,289,059.00 36,353,352.00 36,353,352.00 -12,935,707.00

0.00

132,551,364.00

Ingreso						
Estimado	Ampliaciones y Reduciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia	
(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)	
			14			
10,183,475.00 122,367,889.00		10,183,475.00 122,367,889.00	5,319,486.16 95,116,452.00	4,610,268.73 95,116,452.00	-5,573,206.2 -27,251,437.0	
132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	100,435,938.16	99,726,720.73		
	10,183,475.00 122,367,889.00	10,183,475.00 122,367,889.00 0.00	Estimado Ampliaciones y Reduciones Modificado (1) (2) (3= 1 + 2) 10,183,475.00 0.00 10,183,475.00 122,367,889.00	Estimado Ampliaciones y Reduciones Modificado Devengado (1) (2) (3=1+2) (4) 10,183,475.00 0.00 10,183,475.00 5,319,486.16 122,367,889.00 95,116,452.00	Estimado Ampliaciones y Reduciones Modificado Devengado Recaudado (1) (2) (3=1+2) (4) (5)	

Incluye intereses que generen las cuentas bancarias de los entes públicos en productos

Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos

Ingresos derivados de Financiamientos

TOTAL

Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los poderes Legislativo y Judicial, los Organos autónomos y las entidades de la admisntracion publica paraestatal y paramunicipal por sus actividades diversas no tes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestacion de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros

132,551,364.00

illermo Caudillo Herrera Director Administrativo

ICATEO

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

100,435,938.16

Ingresos Excedentes

99,726,720.73

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021



	Egresos					
Concepto	Aprobado	Ampliaciones (Reducción)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO						
Dirección General	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	85,047,410.00	85,047,410.00	47,503,954.00
Dirección Administrativa						
Dirección de Planeación						
Dirección de Vinculación						
Dirección Académica						
Total del Gasto	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	\$5,047,410.00	85,047,410.00	47,503,954.00

Lic. Guillermo Caudillo Herrera

Director Administrativo

ICATEQ

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (por tipo del Gasto)



Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021

的是一种的一种的一种的一种	Egresos						
Concepto	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)	
Gastos Corriente	116,519,008.28	-2,000,000.00	114,519,008.28	79,189,401.14	79,189,401.14	35,329,607.14	
Gasto de Capital	11,893,824.00	0.00	11,893,824.00	0.00	0.00	11,893,824.00	
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos			48-106			0.00	
Ayudas Sociales	1,597,805.00	-200,000.00	1,397,805.00	1,250,523.00	1,250,523.00	147,282.00	
Pensiones y Jubilaciones	2,540,726.72	2,200,000.00	4,740,726.72	4,607,485.86	4,607,485.86	133,240.86	
Participaciones							
TOTAL	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	85,047,410.00	85,047,410.00	47,503,954.00	

Lic. Guillermo Caudillo Herrera

Director Administrativo

ICATEQ

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por objeto del Gasto (Capitulo y Concepto)



Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021

	Egresos					Subejercicio
Concepto	Aprobado Ampliaciones Modificado (Reducciones)			dificado Pagado Pagado		
	1 40	(Reductiones)	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
ervicios Personales	104,383,867.34	-2,000,000.00	102,383,867.34	70,428,653.00	70,428,653.00	31 OFF 31/
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	36,963,723.04	-2,281,800.89	the street case	Folia Colorada Cara	Artifates purification of the	31,955,214
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	22,815,740.00	0.00	34,681,922.15	25,629,229.03	25,629,229.03	9,052,693
Remuneraciones Adicionales y Especiales	14,967,350.44	0.00	22,815,740.00	15,141,080.82	15,141,080.82	7,674,659
Seguridad Social	8,602,692.21		14,967,350.44	9,252,014.79	9,252,014.79	5,715,335
Antigüedad y liquidaciones	0.00	0.00	8,602,692.21	6,411,567.65	6,411,567.65	2,191,124
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1 1010	3,728,316.87	3,728,316.87	3,728,316.87	3,728,316.87	C
Previsiones	11,831,267.50	0.00	11,831,267.50	9,410,788.78	9,410,788.78	2,420,478
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	6,705,052.98	-3,446,515.98	3,258,537.00	0.00	0.00	3,258,537
	2,498,041.16	0.00	2,498,041.16	855,655.06	855,655.06	1,642,386
Materiales y Suministros Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	4,241,252.00	600,000.00	4,841,252.00	3,668,347.62	3,668,347.62	1,172,904
oficiales	1,849,740.00	-20,787.00	1,828,953.00	1,417,759.04	1,417,759.04	411,193
Alimentos y Utensilios	121,574.00	0.00	121,574.00	15,988.56	15 000 56	
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00		15,988.56	105,585
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	680,000.00	290,000.00	970,000.00	0.00	0.00	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	18,000.00	60,000.00		929,050.74	929,050.74	40,949
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	701,938.00		78,000.00	0.00	0.00	78,000
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos		-279,213.00	422,725.00	166,349.14	166,349.14	256,375
Materiales y Suministros Para Seguridad	170,000.00	0.00	170,000.00	51,000.20	51,000.20	118,999
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0.00	850,000.00	850,000.00	802,554.59	802,554.59	47,445
	700,000.00	-300,000.00	400,000.00	285,645.35	285,645.35	114,354
ervicios Generales	7,893,888.94	-600,000.00	7,293,888.94	5,092,400.52	5,092,400.52	2,201,488
Servicios Básicos	2,102,082.00	-600,000.00	1,502,082.00	896,689,78	896,689.78	605,392
Servicios de Arrendamiento	650,412.00	300,000.00	950,412.00	531,127.16	531,127.16	419,284
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	1,500,000.00	-650,000.00	850,000.00	818,719.90	818,719.90	31,280
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	500,000.00	150,000.00	650,000.00	615,629.33	615,629.33	
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y conservación	800,000.00	50,000.00	850,000.00	837,080.29	837,080.29	34,370
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	400,000.00	-250,000.00	150,000.00	44,827.92	to the second second	12,919
Servicios de Traslado y Viáticos	150,000.00	0.00	150,000.00		44,827.92	105,172
Servicios Oficiales	700,000.00	900,000.00	1,600,000.00	13,880.94	13,880.94	136,119.
Otros Servicios Generales	1,091,394.94	-500,000.00		1,334,445.20	1,334,445.20	265,554.
ansferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	947-9225-7035-101-0		591,394.94	0.00	0.00	591,394.
The Control of the Co	4,138,531.72	2,000,000.00	6,138,531.72	5,858,008.86	5,858,008.86	280,522.
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público						1994
Transferencias al Resto del Sector Público						196
Subsidios y Subvenciones						
Ayudas Sociales	1,597,805.00	-200,000.00	1,397,805.00	1,250,523.00	1,250,523.00	147,282.
Pensiones y Jubilaciones	2,540,726.72	2,200,000.00	4,740,726.72	4,607,485.86	4,607,485.86	133,240.
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Transferencias a la Seguridad Social Donativos						
Transferencias al Exterior						
nes Muebles, Inmuebles e Intangibles	11,893,824.00	0.00	11,893,824.00	0.00	0.00	11,893,824.
Mobiliario y Equipo de Administración	11,893,824.00	0.00	11,893,824.00	0.00	0.00	11,893,824.
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo				0.00	0.00	11,033,024.
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio				The state of		
Vehículos y Equipo de Transporte	1.414		= 17,			
Equipo de Defensa y Seguridad						
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas						
Activos Biológicos						
Bienes Inmuebles						
Activos Intangibles	- 34					
the state of the s						
ersión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público						
Obra Pública en Bienes Propios						
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento						
ersiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas				166-5-	3.00	0.
Acciones y Participaciones de Capital						
Compra de Títulos y Valores					41	
Concesión de Préstamos						
Concesion de Prestamos Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)						
Otras Inversiones Financieras		l l				

h

Vo

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por objeto del Gasto (Capitulo y Concepto)



Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021

		Egresos						
Concepto	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio		
		2	3=(1+2)	4 5 (1)	5	6=(3-4)		
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0		
Participaciones								
Aportaciones								
Convenios								
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
Amortización de la Deuda Pública					0.00	0.0		
Intereses de la Deuda Pública								
Comisiones de la Deuda Pública								
Gastos de la Deuda Pública								
Costo por Coberturas		1013						
Apoyos Financieros								
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)								
Total del Gasto	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	85,047,410.00	85,047,410.00	47,503,954.00		
4	1			1				
1 Aug				·W				
U.C. Gulllermo Caudillo			Lic.	Cesar Roberto Mariscal E	ichner			
Director Administro	itivo			Dreceión General ICATEQ	A Company of the Land			

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función)



Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021

	Egresos					
Concepto	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	10001	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Legislación						
Justicia		- 5				
Coordinación de la Política de Gobierno						
Relaciones Exteriores						
Asuntos Financieros y Hacendarios						
Seguridad Nacional						
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						
Otros Servicios Generales						
Desarrollo Social	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	85,047,410.00	85,047,410.00	47,503,954.0
Protección Ambiental						
Vivienda y Servicios a la Comunidad			100			
Salud						
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
Educación	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	85,047,410.00	85,047,410.00	47,503,954.0
Protección Social						
Otros Asuntos Sociales						
Desarrollo Económico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
Combustibles y Energía						
Minería, Manufacturas y Construcción						
Transporte						
Comunicaciones					100	
Turismo						
Ciencia, Tecnología e Innovación						
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de						
la Deuda Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre						
Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						
Saneamiento del Sistema Financiero						
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-					
Total del Gasto	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	85,047,#10.00	85,047,410.00	47,503,954.0

Lic. Guillermo Caudillo Herrera

Director Administrativo

ICATEQ

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Gasto por Categoria Programatica

Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021



	Egresos					
Concepto	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	(Reductiones)	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
ogramas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Sujetos a Reglas de Operación				5,50	0.00	0.0
Otros Subsidios	10.0					
Desempeño de las Funciones	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	85,047,410.00	85,047,410.00	47,503,954.0
Prestación de Servicios Públicos	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	85,047,410.00	85,047,410.00	47,503,954.0
Provisión de Bienes Públicos		2.00	4 7		35,0 11, 120.00	47,303,354.0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas						
Promoción y fomento			37-344 1-55		9.11	
Regulación y supervisión				11/11/11/11		
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)						
Específicos						
Proyectos de Inversión						
Administrativos y de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional						
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión						
Operaciones ajenas						
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional						
Desastres Naturales						
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y jubilaciones					0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social						
Aportaciones a fondos de estabilización				1 - 1 - 123		
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones						
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado			1 1 No.			72.72
Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	86,047,410.00	85,047,410.00	47,503,954.00

Lic. Guillermo Caudillo Herrera

Director Administrativo

ICATEQ

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Dirección General

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO Endeudamiento Neto



Dirección General

ICATEQ

Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021

dentificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
and of care of maramento	A	В	C = A - B
	Créditos Bancar	ios	
Nada que Manifestar			
Total Créditos Bancarios			
	Otros Instrumentos d	e Deuda	
Total Otros Instrumentos de Deuda	the Maria and the		
TOTAL			
)	ſ	
Andle			
11 11			
- Alexander			Int

Director Administrativo

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO Intereses de la Deuda



Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
	Créditos Bancarios	
Nada que Manifestar		
Total de intereses de Créditos Bancarios		
Otr	ros Instrumentos de Deuda	
	F	
otal de intereses de Otros Instrumentos de Deuda		
TOTAL		
Heret		
91	_	- Club
Lic. Guillermo Caudillo Herrera Director Administrativo		Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner Dirección General
ICATEQ		ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO Programas y Proyectos de Inversion Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2021

PROGRAMA / PROYECTO DE INVERSION DESCRIPCION TOTALES Nada que Manifestar

Lic. Guillermo Caudillo Herrera
Director Administrativo
ICAIEQ

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner
Dirección General