

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

Las Notas a los Estados Financieros deberán incluir en el encabezado los siguientes datos: Nombre del Ente Público, la denominación "Notas a los Estados Financieros", periodo de que se trata y la unidad monetaria en que están expresadas las cifras (pesos).

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa.
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden)

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Se informará sobre:

a) Fecha de creación del ente

Se crea "El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro", como un organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio y con domicilio en la ciudad de Querétaro, Qro. El 29 de diciembre de 1994

Principales cambios en su estructura.

Se lleva a cabo una reestructuración órganica del Instituto el 26 de septiembre de 2023, autorizada en la segunda sesios ordinaria de la H. Junta Directiva de la misma fecha

2. Panorama Económico y Financiero

Se informará sobre las principales condiciones económico-financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

El Instituto recibe aportación Federal y Estatal de acuerdo al anexo de ejecucion y al convenio de apoyo financiero, sin embargo, el presupuesto autorizado es en su mayoria Estatal. Los recursos en conjunto nos permiten cumplir con las actividades propias del Instituto y cubrir las erogaciones correspondientes.

	Ejercício 2021			Ejercicio 2022				Ejercicio 2023			Ejercicio 2024		Ejercicio 2025		
INGRESO	ICATEQ	TBC	TOTAL	ICATEQ	ТВС	TOTAL	ICATEQ	TBC	TOTAL	ICATEQ	TBC	TOTAL	ICATEQ	TBC	TOTAL
Ingresos totales	\$114,986,412.00	\$17,564,952.00	\$132,551,364.00	\$128,379,468.00	\$18,059,492.00	\$146,438,960.00	\$132,148,464.00	\$18,736,365.00	\$150,884,829.00	\$136,536,701.00	\$23,691,070.00	\$160,227,771.00	\$142,474,836.64	\$26,256,544.36	\$168,731,381.00
Ingresos por venta de bienes y servicios	\$ 10,183,475.00		\$ 10,183,475.00	\$ 10,539,897.00		\$ 10,539,897.00	\$ 10,908,794.00		\$ 10,908,794.00	\$ 11,236,058.00	s -	\$ 11,236,058.00	\$ 11,629,321.00	s -	\$ 11,629,321.00
Transferencias internas y asignaciones al Sector Publico (Estatal)	\$ 64,296,354.00	\$ 8,782,476.00	\$ 73,078,830.00	\$ 76,239,310.00	\$ 9,057,454.00	\$ 85,296,764.00	\$ 78,391,401.00	\$ 9,464,266.00	\$ 87,855,667.00	\$ 80,964,297.00	\$14,095,535.00	\$ 95,059,832.00	\$ 85,312,088.64	\$16,401,930.36	\$101,714,019.00
Transferencias internas y asignaciones al Sector Publico (Federal)	\$ 40,506,583.00	\$ 8,782,476.00	\$ 49,289,059.00	\$ 41,600,261.00	\$ 9,002,038.00	\$ 50,602,299.00	\$ 42,848,269.00	\$ 9,272,099.00	\$ 52,120,368.00	\$ 44,336,346.00	\$ 9,595,535.00	\$ 53,931,881.00	\$ 45,533,427.00	\$ 9,854,614.00	\$ 55,388,041.00

3. Organización y Objeto Social

Se informará sobre.

- a) Objeto social.
- a) Impartir e impulsar la capacitación formal para el trabajo en la Entidad, propiciando su mejor calidad y su vinculación con el aparato productivo y las necesidades de desarrollo regional.
- b) Promover el surgimiento de nuevos perfiles académicos, que correspondan a las necesidades del mercado laboral; y
- c) Formar y actualizar a los instructores que se harán cargo de capacitar a los alumnos del Instituto.
- b) Principal actividad
- · Cursos Regulares y Cursos de Extensión

Se Ofertan en las instalaciones de los diferentes Planteles y en sus Acciones Móviles. Dichos cursos están agrupados por área o rama del sector productivo o de servicios. Su duración varia en número de horas. Los Capacitandos que acreditan todos los objetivos de un curso, reciben un Reconocimiento con Validez Oficial.



(pesos)

· Cursos CAE (Capacitación Acelerada Especifica)

Cursos de Capacitación con Validez Oficial para a trabajadores en activo (empresas, organizaciones, dependencias gubernamentales, etc.) en áreas de desarrollo humano, técnico y administrativas. El objetivo es impartir cursos al sector productivo, ya sea en el ámbito privado o sector público; a través de una oferta acorde a sus necesidades específicas que eficientice sus procesos.

· Certificación ROCO (Reconocimiento Oficial a la Competencia Ocupacional)

Proceso de Evaluación del desempeño de una actividad laboral de una persona, que le permite obtener un diploma expedido por la Secretaria de Educación Pública (SEP), validando así los conocimientos, habilidades, destrezas y aptitudes independientemente a la forma en que los haya adquirido.

· Certificación CONOCER (Consejo de Normalización y Certificación)

Proceso mediante el cual se recogen y analizan las evidencias de la competencia laboral de una persona, con relación a la realización de una función individual referida a un Estándar de Competencia con el propósito de determinar si la persona es COMPETENTE o todavía no en dicha función individual.

c) Eiercicio fiscal.

La información presentada corresponde al ejericio fiscal del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

d) Régimen jurídico.

El Instituto es un organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, con regimen de Persona Moral con fines no lucrativos.

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

Entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento Entero de retención de ISR por servicios profesionales, mensual Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios Entero de retenciones mensuales de ISR por ingresos asimilados a salarios Impuesto sobre Nómina

f) Estructura organizacional básica.

Se adjunta organigrama al final de este apartado

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

Nada que Manifestar

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre.

a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Las principales políticas y prácticas contables utilizadas por el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, en el registro contable de sus operaciones, tienen los siguientes antecedentes y características: El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro registra sus operaciones de conformidad con la Normatividad Contable de la Administración Pública del Estado de Querétaro y otras normas de información financiera aplicables a este tipo de entidades, las bases de contabilización que de dichas normas emanan, difieren en algunos casos de las Normas de Información Financiera, emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).

El 1 de enero de 2009 entró en vigor la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), la cual establece los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr su adecuada armonización. Asimismo, crea el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), como órgano de coordinación para la armonización de la Contabilidad Gubernamental y tiene por objeto la emisión de las Normas Contables y Lineamientos para la generación de la información financiera que deberán aplicar a este Instituto.

La armonización de los sistemas contables de los sujetos obligados se ajustará al desarrollo de los elementos técnicos y normativos definidos para cada año del horizonte previsto en los artículos transitorios de dicho ordenamiento; cuyo último plazo concluye en 31 de diciembre de 2012.

b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

Nada que Manifestar

c) Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).

Se aplican los postulados básicos de sustancia económica, entes públicos, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, Consolidación de la Información Financiera, devengo contable del ingreso, valuación, dualidad económica y constancia para la preparación de los Estados Financieros del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro



(pesos)

d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) y sus modificaciones.

Nada que Manifestar

- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:
 - Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
 - Su plan de implementación;
 - Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
 - Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado.

Nada que Manifestar

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

El ente público seleccionará y aplicará sus políticas contables de manera congruente para transacciones, otros eventos y condiciones que sean similares

Se informará sobre

a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

Reconocimiento de los efectos de la inflación

La NIF B-10, Efectos de la inflación, establece dos entornos económicos: "inflacionario" y "no inflacionario", cuando la inflación acumulada en los tres ejercicios anteriores sea igual o mayor al 100% (entorno económico "inflacionario") se deberán reconocer los efectos de la inflación en la información financiera.

De conformidad con el artículo 9, fracción III, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el CONAC emitirá lineamientos para el establecimiento de un sistema de costos, en los que se definirá el método de valuación y otros elementos.

La aplicación del método de actualización deberá expresar el valor de los inventarios en pesos de poder adquisitivo a la fecha del balance, y el del costo de ventas en pesos de poder adquisitivo promedio del ejercicio.

Con objeto de que en sus registros contables se identifique el valor original de los renglones revaluados, las Entidades deberán usar cuentas adicionales para registrar los importes de la actualización en cada caso.

En la reexpresión del rubro de inventarios no se incluirán materias primas o materiales cuya obsolescencia sea manifiesta.

Actualizar los renglones del activo fijo, identificados generalmente como edificios, construcciones, instalaciones, plantas, maquinaria y equipos de operación, mobiliario, equipo de oficina y de cómputo, equipo de transporte, así como aquellas otras inversiones en fase de proyección o construcción, etc.; y los cargos diferidos, incluyendo las partidas relativas a las depreciaciones y/o amortizaciones acumuladas, y las del ejercicio o periodo, según corresponda.

En la actualización de los distintos conceptos que integran este grupo, se expresará el valor de cada rubro del activo fijo y de su depreciación acumulada, así mismo de la amortización acumulada de los gastos por amortizar y/o cargos diferidos se actualizarán en pesos de poder adquisitivo a la fecha del balance. En cuanto a las depreciaciones y amortizaciones del ejercicio, su valor se expresará en pesos de poder adquisitivo promedio del ejercicio. No se considerarán activos en desuso.

Para el registro de la actualización se utilizarán cuentas de revaluación por cada rubro del activo no circulante. La actualización de las depreciaciones y amortizaciones del ejercicio, deberán registrarse afectando los resultados del ejercicio.

En la actualización de las operaciones derivadas de fluctuaciones cambiarias y los intereses provenientes de pasivos identificables con activos fijos, se procederá como sigue:

Se identificará el activo no circulante financiado con pasivos que originen las fluctuaciones cambiarias y/o intereses; se determinará en forma específica la parte de cargos que corresponderá incorporar a la actualización de los activos no circulantes y, por diferencia, la porción que constituya propiamente una pérdida cambiaria o un cargo por intereses, se deberán afectar los costos y gastos del ejercicio.

La cantidad que se determine como porción "capitalizable", de las fluctuaciones cambiarias e intereses, se cargará a la cuenta complementaria "Revaluación del Activo no circulante" que corresponda; si el monto de la actualización total del período es superior a la porción "capitalizable", la diferencia se cargará a la cuenta citada anteriormente. Asimismo, éste, no deberá exceder al importe total de la actualización del activo no circulante.

Respecto a reconocimiento de valores catastrales, estos se actualizaran de manera periodica de conformidad con la informacion obtenida del Resgistro Público

b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro).

Nada que Manifestar

Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas

Nada que Manifestar

d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

Nada que Manifestar

e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

Nada que Manifestar

f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

Nada que Manifestar



(pesos)

Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

Nada que Manifestar

Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos. h)

Nada que Manifestar

Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

Nada que Manifestar

Depuración y cancelación de saldos.

Nada que Manifestar

Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

a) Activos en moneda extranjera.

Nada que Manifestar

Pasivos en moneda extranjera. b)

Nada que Manifestar

c) Posición en moneda extranjera.

Nada que Manifestar

Tipo de cambio.

Nada que Manifestar

Equivalente en moneda nacional.

Nada que Manifestar

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

Nada que Manifestar

7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

La depreciación de los Bienes Muebles e Inmuebles se efectúa de manera mensual con el fin de homologar los procesos contables establecidos, registrando las adquisiciones a su valor histórico, y calculando la depreciación por medio del método de línea recta, de acuerdo a los porcentajes mencionados en las notas de desglose.

(sosad) **SEPTIEMBRE 2025** NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO



9.A.S.	Maquinarla, Otros Equipos y Herramentas		
2.4.5	Equipo de Defensa y Segundada		
2449	Otros Equipos de Transporte	9	oz I
2445	Empsicaciones	9	SO
2444	Equipo Ferroviario	9	oz l
2443	Equipo Aeroespacial	g	oz oz
2442	Carrocerlas y Remolques	9	SO
2441	Automoviles y Equipo Terrestre	g l	SO
1.1.5.	Equipo de Transporte		
243.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	9	50
243.1	Equipo Médico y de Laboratorio	g	50
C.A.S.	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
2429	Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	g I	
2423	Câmaras Fotográficas y de Video	3	50
2422	Aparatos Deportivos		33.3
2421	Equipos y Aparatos Audiovisuales	S E	333
(14 to 14 to 15 to		Ł	133
5.4.5.	Mobiliarlo y Equipo Educacional y Recreativo		
24.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	OI I
E.1.A.S.	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	ε	33.3
2.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estanterla	01	Ot .
241.1	Muebles de Oficina y Estanteria	01	01
1.4.5	Mobiliario y Equipo de Administración		
1.5.	BIENES WINEBLES		
239	Otros Bienes Inmuebles	SO	S
23.4	entoutseenin	52	7
233	Edificios No Habitacionales	30	3.3
232	sepueiviv	OS	2
£.S.	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURAY CONSTRU	CIONES EN PROCESO	
Guenta	ojdesuog	litù sbiv eb soñA	% de depreciación anual

- Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionados por deterioro.
- Nada que Manifestar
- Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

Nada que Manifestar

Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. Nada que Manifestar

Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del

valor de inversiones financieras, etc.

Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

Nada que Manifestar

Nada que Manifestar

Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Nada que Manifestar

- Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

Nada que Manifestar

Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

Nada que Manifestar

Inversiones en empresas de participación mayonitaria.

Nada que Manifestar

Inversiones en empresas de participación minoritaria.

Vada que Manifestar



SEPTIEMBRE 2025 (pesos)

e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

Nada que Manifestar

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

Por ramo administrativo que los reporta.

Nada que Manifestar

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquellos que conforman el 80% de las disponibilidades.

Nada que Manifestar

9. Reporte de la Recaudación

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Al 30 de Septiembre del presente ejercicio, Instituto a recaudado los siguientes recursos:

Subsidi	o Federal
Mes	Importe
Enero	\$ -
Febrero	\$ 11,118,047.00
Marzo	\$ 4,005,040.00
Abril	\$ 7,287,346.00
Mayo	\$ 5,143,213.00
Junio	\$ 5,143,213.00
Julio	\$ 7,287,346.00
Agosto	\$ 4,954,581.00
Septiembre	\$ 4,954,581.00
Octubre	\$ -
Noviembre	\$ -
Diciembre	\$ -
Politica Salarial	\$ 3,359,202.70
Total	\$ 53,252,569.70

Subsidi	o Es	statal
Mes		Importe
Enero	\$	8,000,000.00
Febrero	\$	8,000,000.00
Marzo	\$	7,500,000.00
Abril	\$	7,000,000.00
Mayo	\$	7,000,000.00
Junio	\$	9,000,000.00
Julio	\$	9,000,000.00
Agosto	\$	9,000,000.00
Septiembre	\$	7,000,000.00
Octubre	\$	
Noviembre	\$	•
Diciembre	\$	
Politica Salarial	\$	
Total	\$	71,500,000.00

Recursos	Pr	opios			
Mes	Importe				
Enero	\$	795,778.37			
Febrero	\$	604,930.86			
Marzo	\$	1,423,010.20			
Abril	\$	595,579.88			
Mayo	\$	942,261.55			
Junio	\$	1,228,089.85			
Julio	\$	2,216,221.81			
Agosto	\$	1,746,903.00			
Septiembre	\$	2,569,323.12			
Octubre	\$				
Noviembre	\$				
Diciembre	\$				
Politica Salarial					
Total	\$	12,122,098.64			

Los Ingresos propios se integran por la venta los servicios de capacitación que ofrece el Instituto, los subsidios Federal y Estatal se encuentran de acuerdo al anexo de ejecucion, al convenio de apoyo financiero y anexos y apartados aderidos a éstos.

Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

	Ejercicio 2025						
INGRESO	ICATEQ	ТВС	TOTAL				
Ingresos totales	\$142,474,836.64	\$26,256,544.36	\$168,731,381.00				
Ingresos por venta de bienes y servicios	\$ 11,629,321.00	\$ -	\$ 11,629,321.00				
Transferencias internas y asignaciones al Sector Publico (Estatal)	\$ 85,312,088.64	\$16,401,930.36	\$101,714,019.00				
Transferencias internas y asignaciones al Sector Publico (Federal)	\$ 45,533,427.00	\$ 9,854,614.00	\$ 55,388,041.00				

La proyección se revela con base a lo autorizado en la Ley de Ingresos

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.

El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, no tuvo deudas de carácter federal.

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

Nada que Manifestar

11. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

Nada que Manifestar



(pesos)

12. Proceso de Mejora

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno

Se han implementado diversas políticas de control interno, de acuerdo a la actualización que se han hecho al Manual de Organización, así como a las necesidades de El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, con el objeto de optimizar el desarrollo de las mismas.

El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro tiene por objetivo fortalecer el desarrollo sustentable del Estado, mediante una capacitación de calidad y oportuna, para mejorar la calidad de vida de la población Queretana.

Administrar los recursos humanos, materiales y financieros de El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, basándose en los lineamientos establecidos por la normatividad aplicable.

Integrar, ejercer y controlar el presupuesto de egresos y fondo fijo revolvente asignado a El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro, de acuerdo a la normatividad establecida.

Tramitar los movimientos o incidencias de personal y movimiento de plantilla ante la Dirección de Recursos Humanos de Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo.

Gestionar ante las entidades y dependencias competentes, la adquisición de bienes muebles e inmuebles necesarios para el correcto funcionamiento del Instituto.

Formular y actualizar el inventario de bienes muebles e inmuebles con que cuente el ICATEQ, para llevar el control del estado que guardan y su ubicación.

Coordinar y supervisar la aplicación de manuales administrativos, de organización y procedimientos, así como promover, su modificación o actualización.

Detectar necesidades de capacitación del personal y tramitar ante las instancias correspondientes los cursos requeridos, así como promoverlos ante los interesados, para la actualización y desarrollo del capital humano.

Tramitar y supervisar los servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de los bienes muebles, así como de conservación de los inmuebles propiedad del Instituto, para garantizar su óptima utilización y el buen estado de los mismos.

Controlar los resguardos de los vehículos asignados, así como el consumo de combustible o lubricantes.

Coordinar la implantación e instrumentación de controles y procedimientos internos que conlleven a proporcionar servicios de calidad y a la simplificación administrativa.

Coordinar la elaboración y/o actualización de los Manuales Administrativos, así como vigilar y difundir su implantación.

Llevar a cabo trámites de modificaciones, transferencias, recalendarizaciones y reembolsos de los recursos del gasto corriente para contar con suficiencia presupuestal y poder cumplir con los objetivos establecidos.

Revisar los saldos de aquellas partidas presupuestales que se encuentren a punto de agotarse a efecto de llevar a cabo la reposición oportunamente.

Controlar y comprobar el fondo revolvente que se le asigne, así como tramitar y vigilar la reposición del mismo.

Integrar la información correspondiente de cada una de las áreas que conforman a este Instituto, para la formulación del Programa Operativo Anual de la misma.

Verificar el avance programático-financiero de las diferentes áreas, para llevar a cabo la elaboración de los reportes trimestrales del Programa Operativo Anual.

Integrar y enviar los informes y reportes sobre los recursos financieros, humanos y materiales, que sean requeridos.

Verificar la documentación comprobatoria de los gastos, en materia de requisitos fiscales establecidos.

Proporcionar asesoría y apoyo sobre la elaboración de reportes trimestrales, requisiciones y apoyos, a las áreas que integran este Instituto de Capacitación, entre otras.

Las políticas de operación y administración son fijadas por la H. Junta Directiva del ICATEQ y son de aplicación general

Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Nada que Manifestar

13. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

Nada que Manifestar

14. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocian a la fecha de cierre.

Nada que Manifestar

15. Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Nada que Manifestar



(pesos)

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

 Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones, y Otros Ingresos y Beneficios, que en lo individual representel el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

DESCRIPCIÓN	MONTO		CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
INGRESOS DE GESTIÓN			
PRODUCTOS	\$	5,921	Corresponde a los rendimientos generados
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$	12,476,370	Venta de cursos de capacitacion
COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS		NES,	
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIO	S Y SUBVENCIO	ONES, Y PENSIONES Y	
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIC JUBILACIONES TRANSFERENCIAS	S Y SUBVENCIO	DNES, Y PENSIONES Y 121,257,141	Corresponde a los subsidos por Anexo de Ejecucion y Convenio de Apoyo Financieros, tanto Federal como Estatal y
JUBILACIONES	S Y SUBVENCIO		
JUBILACIONES TRANSFERENCIAS	s Y SUBVENCIO		Convenio de Apoyo Financieros, tanto Federal como Estatal y

Gastos y Otras Pérdidas:

Explicar aquellas cuentas de los rubros que integran los grupos de: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, así como Inversión Pública, que en lo individual representen el 15% o más del total del rubro al que corresponden.

DESCRIPCIÓN	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 97,494,586	Corresponde en su mayoria al costo de la plantilla	
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 8,581,271	Corresponde a becas y pensiones	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES			
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA			
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 5,794,443	Corresponde a las depreciaciones	
INVERSIÓN PÚBLICA			
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	\$ 111,870,300		

Nombre de la cuenta		nto Individual	%	Explicación	
Remuneraciones al personal de carácter permanente	\$	40,869,349.07	50.90%	Corresponde a la plantilla del personal	
Seguridad Social	\$	11,873,772.79	15.08%	Corresponde a las cuotas de seguridad social	
Materiales de Administracion , emision de documentos	\$	1,080,746.64	38.57%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto	
Combustibles, lubricantes y aditivos	\$	733,139.86	26.17%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto	
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	\$	6,241,791.40	39.15%	Corresponde a los gastos generados por la operación del Instituto	
Otros servicios comerciales	\$	2,040,794.02	15.13%	Camanada a las gastos gonorados por la operación del	
Ayudas sociales	\$	1,471,611.00	17.15%	Campanado a las gastas ganarados por la operación del	



(pesos)

Pensiones y jubilaciones	\$ 7,109,660.40	82.85%	Corresponde a pago de pensiones y jubilaciones
Mobiliario y equipo de administracion	\$ 133,459.37	29.34%	Instituto
Mobiliario y equipo educacional y redreativo	\$ 129,453.48	28.46%	Compando a los gastos ganerados por la operación del
Maquinaria, otros equipos y maquinaria	\$ 154,149.14	33.89%	Corresponde a las depreciaciones
Depreciacion de bienes muebles	\$ 3,962,418.99	73.39%	Corresponde a las depreciaciones
Depreciacion de bienes inmuebles	\$ 1,111,168.98	20.58%	Corresponde a las depreciaciones

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

- Efectivo y Equivalentes
- 1. Se informará acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones temporales se revelará su tipo y monto.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto		2025
BANCOS/TESORERÍA		\$ 42,937,085.59
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)		\$
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA		
	Suma	\$ 42,937,085.59

Bancos/Tesorería

Representa el monto disponible en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Banco	Importe
CTA 201 NOMINA	\$ 1,099,339.60
CTA 953 BECAS	\$ 115,814.87
CTA 255 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2021	\$ 11,838.00
CTA 364 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2022	\$ 51,804.34
CTA 305 ICATEQ ESTATAL CONVENIO 2022	\$ 1,459,182.74
CTA 216 TBC ESTATAL 2022	\$ 191,678.39
CTA 955 ICATEQ ESTATAL CONVENIO-ANEXO 2021	\$ 232,960.20
CTA 754 INGRESOS PROPIOS	\$ 10,351,127.30
CTA 830 TBC ESTATAL 2023	\$ 5,871.32
CTA 833 ICATEQ ESTATAL CONVENIO 2023	\$ 1,157.36
CTA 787 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2023	\$ 2,734.02
CTA 752 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2024	\$.00
CTA 4787 ICATEQ ESTATAL CONVENIO 2024	\$.00
CTA 809 TBC ESTATAL PARTICIPACIONES 2024	\$ 105,807.18
CTA 817 TBC ESTATAL CONVENIO-ANEXO 2024	\$ 312,546.52
CTA 984 ICATEQ FEIEF ICATEQ	\$.00
CTA 517 TBC FEIEF ICATEQ	\$.00
CTA 445 ICATEQ FEDERAL 2025	\$ 13,035,091.23
CTA 534 TBC FEDERAL 2025	\$ 1,759,948.42
CTA 232 ICATEQ ESTATAL CONVENIO-ANEXO 2025	\$ 1,468,323.15
CTA 305 TBC ESTATAL CONVENIO-ANEXO 2025	\$ 442,533.10
CTA 127 ICATEQ ESTATAL PARTICIPACIONES 2025	\$ 2,273,809.46
CTA 402 TBC ESTATAL PARTICIPACIONES 2025	\$ 43,902.84
CTA 460 NOMINA BANAMEX	\$ 97.11
CTA 915 INTERVENCIÓN EDUCATIVA 2025	\$ 9,971,518.44
Sum	a \$ 42,937,086

Inversiones Temporales

Banco	Importe		
Nada que manifestar	\$		
Suma	s -		



- Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir
- 2. Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	монто	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A	FACTIBILIDAD DE COBRO	
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZAO		\$	•		
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO		\$			
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		\$			
DERECHOS		\$			
PRODUCTOS		\$			
APROVECHAMIENTOS		\$	•		
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS		\$			
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		\$			
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		\$			
TOTAL		\$			

3. Se informará, de manera agrupada,los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informará de las características cualitativas relevantes que le afecten a estas cuentas.

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES			
(excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversion	es MO	NTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
financieras, participaciones y aportaciones de capital):			
ı) Menor o igual a 90 días			
CUENTAS POR COBRAR	Is	937 537 99	Corresponde a cuentas por recuperar de ejercio
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	S	103,050.37	Corresponde a gastos por comprobar que s
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA			recuperan en los meses subsecuentes
SEODONES I SIVAINION SO DE EN LESSALEMA			
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	\$	50,000.00	Corresponde a Fondo revolvente el cual se comprubea en su totalidad el 31 de diciembre 2025
PRESTAMOS OTORGADOS			
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO			
Subtotal	\$	1,090,588.36	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días			
CUENTAS POR COBRAR			
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR			
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA			
PRESTAMOS OTORGADOS DTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO			
Subtotal	S		
Subtotal		magail a section to serve	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días			
CUENTAS POR COBRAR			
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA			The second of th
PRESTAMOS OTORGADOS			
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO			
Subtotal	s		
Subtotal			
d) Mayor a 365 días			
CUENTAS POR COBRAR			
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR			
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA			
PRESTAMOS OTORGADOS			
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO			
Subtotal	\$		
TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	\$	1,090,588.36	
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MC	ONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVA
a) Menor o igual a 90 días			
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS			
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES			
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES			
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS			
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS			
OTROS DERECTIOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	S		



(pesos)

b) Mayor a 90 dias y menor o igual a 180 dias		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$32,332.50	Correponde a anticipo a proveedores como Informatica UG, complejos turísticos, los cual se comprobarán una ve concluida la operación
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	The second secon	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		

Subtotal	\$ 32,332.50
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	
Subtotal	\$ [발발 : [] - 20일 : 50 의 [2도 하고 있었다. 12도 일반 시간 및
d) Mayor a 365 dias	

Subtotal	\$	[문문문] 사람들은 한쪽 마르게 돼지가 나를 받았다.	
d) Mayor a 365 días			
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS			
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES			
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES			
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	* T		TALL STATE
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS			16.95
Subtotal	\$		
TOTAL	\$	32,332.50	

Se clasificarán como inventarios los bienes disponibles para su transformación. Esta nota aplica para aquellos entes públicos que realicen algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes. En la nota se informará del sistema de costeo y método de valuación aplicados a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema.

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO	
INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	NO APLICA				
INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS			S. L. Barrell		
INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN					
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS,MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN					
BIENES EN TRANSITO				LEXAL BUTTON	

Almacenes

 De la cuenta Almacenes se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método. NADA QUE MANIFESTAR

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO		
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA		
ALIMENTOS Y UTENSILIOS					
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN					
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO					
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS					
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS					
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD					
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO					



• Inversiones Financieras

6. De la cuenta de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos se informarán los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

NADA QUE MANIFESTAR.

FIDEICOMISOS	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS			
FÍDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES			
TOTAL		\$	

7. Se informarán los saldos e integración de las cuentas: Partiipaciones, Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	
TOTAL	\$ -

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos.

BIENES MUEBLES

CUENTA DE BIENES MONTO DE DEPRECIACIÓN E EJERCICIO		PRECIACIÓN DEL	DE	MONTO DE EPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$	805,682.90	\$	23,199,444.23	lineal	10%	Normativa CONAC	En uso
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$	529,246.32	\$	12,803,411.16	lineal	20%	Normativa CONAC	En uso
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	\$		\$		lineal		Normativa CONAC	En uso
EQUIPO DE TRANSPORTE	\$	1,393,169.85	\$	7,169,678.04	lineal	20%	Normativa CONAC	En uso
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$	•	\$	•	lineal		Normativa CONAC	En uso
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$	1,234,319.92	\$	14,146,197.63	lineal	10%	Normativa CONAC	En uso
EQUIPO DE COMPUTO	\$	-	s	(566.19)	lineal		Normativa CONAC	En uso
TOTAL	\$	3,962,418.99	\$	57,318,164.87				



BIENES INMUEBLES

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	DEP	MONTO DE RECIACIÓN DEL EJERCICIO	DE	MONTO DE EPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	s	1,111,168.98	\$	6,608,707.76	lineal	2%	Nomatividad CONAC	En uso
INFRAESTRUCTURA	\$		\$	98 F J 1884	9 9 9			
OTROS BIENES INMUEBLES	\$		\$					
TOTAL	s	1,111,168.98	s	6,608,707.76				

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados.

ACTIVOS INTANGIBLES

ACTIVO INTANGIBLE	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	- AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	\$	•	\$ 325,454.46	917,602.05	33.33	
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	\$		\$ -	\$		
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	S		s -	\$		
LICENCIAS	\$		\$ -	\$ -		
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	S		s -	\$		
TOTAL	\$		\$ 325,454.46	\$ 917,602.05		A 1/2

• Estimaciones y Deterioros

10. Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación de inventarios, deterioro de activos biológicos y cualquier otra que aplique

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	NO APLICA
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	
DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	



Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos, se informará por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

CUENTA	MONTO TOTAL		CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Otros Activos Circulante			
BIENES EN GARANTÍA	\$	177,789.06	Digitales en Tecnologia Aplicada, Abastecedora de soldadura y herramientas especializadas, Infra SA de CV, Informatica UG
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	\$		
Sub-total	\$	177,789.06	
Otros Activos no Circulante			
BIENES EN CONCESIÓN	\$		NO APLICA
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$	They of Line	
BIENES EN COMODATO	\$		
Sub-total	\$		

Pasivo

- . Cuentas y Documentos por pagar
- 1. Se elaborará una relación de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informará sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

CUENTAS POR PAGAR	1	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días			
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	\$	881,866.14	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligacion
PROVEEDORES POR PAGAR	\$	1,361,384.11	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligacion
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS			
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES			
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	\$	70,336.00	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligacion
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	그렇게 그녀를 শ라고 있으니?		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	\$	1,173,644.25	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligacion
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS			
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$	29,329.68	Se cuenta con el recurso para cumplir la obligacion
Subtotal	\$	3,516,560	
1. 100 die			
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR			
PROVEEDORES POR PAGAR			
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS			
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES			
TRANSFERENCIAS OTORGADAS			
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA			
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR			
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
Subtotal	S		



(pesos)

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días			
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR			
PROVEEDORES POR PAGAR	The state of the s		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS			
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES			
TRANSFERENCIAS OTORGADAS			
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA			
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR			
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS			
OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
Subtotal	\$		
경기가 없는 사람들의 목표 왕인 그들은 그를 보고 있으면 하셔요. 하는 것 같다.			
d) Mayor a 365 días		ADD THE STATE OF T	
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	Carlotte Company		
PROVEEDORES POR PAGAR			
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS			
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES			
TRANSFERENCIAS OTORGADAS			
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA			
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR			
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS			
OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
Subtotal	\$		
TOTAL	\$	3,516,560	
DOCUMENTOS POR PAGAR		MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 dias			
	\$	2,259,110.90	Se cuenta con el recurso para el pago, una vez que se concluyan los procesos se realizará el pago correspondiente
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS	s	2,259,110.90	que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS			que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	\$	2,259,110.90 2,259,110.90	que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal			que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días			que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES			que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS			que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	\$		que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS			que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días	\$		que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días DOCUMENTOS COMERCIALES	\$		que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días	\$		que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días DOCUMENTOS COMERCIALES	\$		que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES	\$		que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	\$		que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal d) Mayor a 365 días	\$		que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal d) Mayor a 365 días DOCUMENTOS COMERCIALES	\$		que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal d) Mayor a 365 días	\$		que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal d) Mayor a 365 días DOCUMENTOS COMERCIALES	\$		que se concluyan los procesos se realizará el
DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Subtotal d) Mayor a 365 días DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES DOCUMENTOS COMERCIALES	\$		que se concluyan los procesos se realizará el

• Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

2. Se informará de manera agrupada el monto de los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.

A CORTO PLAZO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA			NO APLICA
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN			
FONDOS CONTINGENTES			
FONDOS DE FIDEICOMISOS			
OTROS FONDOS DE TERCEROS			
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA		이 그런 친근은 얼굴하다면서	
Out total			

A LARGO PLAZO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA			NO APLICA
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN			
FONDOS CONTINGENTES			
FONDOS DE FIDEICOMISOS			
OTROS FONDOS DE TERCEROS			
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA			
Sub-total Sub-total	-		



Pasivos Diferidos

3. Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas, y operaciones contables no presupuestarias debido a que se integran tambien por saldos de ejercicios anteriores.

Concepto	2025	
PASIVO CIRCULANTE	\$	
PASIVO NO CIRCULANTE	\$	-
Suma de Pasivo	\$	The second

Provisiones

4. Se informará de las cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten. Nada que manifestar

Otros Pasivos

De las cuentas de otros pasivos se informará por tipo circulante o no circulante, los montos totales y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.
 NADA QUE MANIFESTAR

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
APORTACIONES	Application to Secure and Control of Application and Application (Application of Application Application (Application Application Applicat	
Actualización del Patrimonio	\$	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura		
Bienes Muebles		
Bienes Intangibles		
DONACIONES DE CAPITAL		
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura		
Bienes Muebles		
Bienes Intangibles		
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura	\$	
Bienes Muebles	\$	
Bienes Intangibles		



(pesos)

2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

CUENTA	MONTO		PROCEDENCIA DEL RECURSO	
RESULTADO DEL EJERCICIO	S	21,000,102	Se debe al resultado del ejercicio, donde los recursos proceden principalmente de los subsidios Estatal y Federa y por la venta de Cursos de Capacitacion	
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$	17,088,358		
REVALÚOS				
Revalúo de Bienes Inmuebles				
Revalúo de Bienes Muebles				
Reavalúo de Bienes Intangibles				
RESERVAS				
Reserva de Patrimonio				
Reservas Territoriales				
Reservas por Contingencia				
RECTIFICACIONES DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$	395,400.27		
Cambios en Políticas Contables				
Cambios por Errores Contables	\$	395,400.27		

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1. Presentar el análisis de las cifras del periodo actual (2025) y periodo anterior (2024) del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, respecto a la composición del

Efectivo y Equivalentes						
Concepto	2025			2024		
Efectivo y Equivalentes	\$		\$			
Bancos/Tesoreria	\$	42,937,086	\$	46,798,486		
Bancos/Dependencias y Otros	\$		\$			
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$		\$			
Fondos con Afectación Específica	\$	-	\$			
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$		\$			
Otros Efectivos y Equivalentes	\$		\$			
Total	\$	42,937,086	\$	46,798,486		



(pesos)

2 Detallar las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

Adquisiciones de A	Actividades de Inversión			
Concepto	2025		2024	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en	\$		\$	
Terrenos	\$		\$	
Viviendas	\$		\$	
Edificios no Habitacionales	\$		\$ •	
Infraestructura	\$		\$	
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$		\$	
Otros Bienes Inmuebles	\$		\$	
Bienes Muebles	\$	297,469	\$ 9,120,910	
Mobiliario y Equipo de Administración	\$	13,866	\$ 366,978	
Mobiliario y Equipo Educaciones y Recreativo	\$	129,453	\$ 328,135	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$	-	\$ 	
Vehículos y Equipo de Transporte	\$		\$	
Equipo de Defensa y Seguridad	\$		\$	
Maguinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$	154,149	\$ 8,425,798	
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$		\$	
Activos Biológicos	\$		\$	
Otras Inversiones	\$	37,811	\$ 1,301,082	
Total	\$	335,280	\$ 10,421,992	

3. Presentar la Conciliación de los Fluios de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Eiercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siquiente cuadro:

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE	EFECTIVO NETOS	
CONCEPTO		2025
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	\$	21,869,132
Depreciación	\$	5,794,442.70
Indremento en las provisiones	\$	(30,008,913.37)
Cuentas por pagar a corto Plazo	\$	(12,107,021.50)
Otros Pasivoa a corto Plazo	\$	
Fondos y bienes de terceros en garatia y/o Administracion		
Reintegros a la federación que afectan al resultado de ejercicios	\$	(15,013,542.87)
Reintegro estatal	\$	(2,888,349.00)
Incremento en cuentas por cobrar	\$	(1,180,781.71)
Almacen		
Deremento en provisiones	\$	(1,592,991.08)
Derecho a recibir efectivo y equivalentes	\$	412,209.37
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$	(3,526,120)

Los conceptos inculados en los movimientos de partidas (o tudidos) que no alectari al electivo, que aparecen en el cuadro anteniol son enunciativos y tienen como intalidad mostral algunios ejempios para elaborar acta criadio



(pesos)

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

(Cifras en pesos	puestarios y			
. INGRESOS PRESUPUESTARIOS			\$	133,739,432
. Más ingresos contables no presupuestarios	\$	Jan Grand	\$	•
ngresos Financieros	\$			
ncremento por variación de inventarios	\$			
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$			
Disminución del exceso de provisiones	\$	•		
Otros ingresos y beneficios varios	\$			
Otros ingresos contables no presupuestarios	\$			
. Menos ingresos presupuestarios no contables	\$	-	\$	
Productos de capital	\$			
Aprovechamientos capital	\$	•		
ngresos derivados de financiamientos	\$			
Otros Ingresos presupuestarios no contables	\$			
I. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	\$		\$	133,739,432
Conciliación entre los Egresos Presupuest (Cifras en peso	arios y los (s)	Gastos Contables		
(omas on proc				
I. TOTAL DE EGRESOS PRESUPUESTARIOS			\$	106,530,731
2. Menos egresos presupuestarios no contables	\$		\$	3,256,694.26
Materias primas y materiales de produccion y comercializacion	\$			
Materiales y suministros	\$	2,801,820.91		
Mobiliario y equipo de administración	\$	133,459.37		
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$	129,453.48		
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$			
Vehículos y equipo de transporte	\$			
Equipo de defensa y seguridad	\$			
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$	154,149.14		
Activos biológicos	\$			
Bienes inmuebles	\$	-		
Activos intangibles	\$	37,811.36	1.00	
Obra pública en bienes de dominio publico	\$			
Obra pública en bienes propios	\$	0 -		
Acciones y participaciones de capital	\$			
Concesión de prestamos	\$	•		
Compra de títulos y valores	\$			
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	\$			
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$			
Amortización de la deuda publica	\$			
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		
Otros Egresos Presupuestales No Contables	Ť			
3. Más Gasto Contables No Presupuestales	\$		\$	8,596,263.6
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$	5,794,442.70		
Provisiones	\$			
Disminución de inventarios	\$		1	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$		Rate v a	
Aumento por insuficiencia de provisiones	\$			
Materiales y suministros (consumos)	\$	2,801,820.91		
Otros Gastos	\$			
Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$	그 모양한 역장 기를 받		
Ollos Gasios Contables 110 1 1000 page tarios				

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos



(pesos)

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las Notas de Memoria contendrán inFormación sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

	o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presen	r recordatorio, do com	,		
Las cuentas que se mane	ejan para efectos de estas Notas son las siguientes:				
Cuentas de Orden Co	ontables y Presupuestarias:				
Contables:	NADA QUE MANIFESTAR				
Volome					

Emisión de obligaciones

Avales y garantias

Juicios

Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Se informará al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado y otros.

CONCEPTO	IMPORTE
VALORES	
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	
AVALES Y GARANTÍAS	
JUICIOS	
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	
BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	
Suma CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	s -

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros. Nada que Manifestar.

CONCEPTO	TIPO	MONTO
Valores en Custodia		
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado		
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de		

2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento. Nada que Manifestar

CONCEPTO	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna				
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública				
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública				
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa				

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto, tasa y vencimiento. Nada que Manifestar.

CONCEPTO	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados		ASSESSMENT OF THE PARTY OF THE		
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar				
Fianzas Otorgadas para Respaldar				

4. Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución. Se adjunta informacion referida

		MONTO
CONCEPTO	TIPO	WIONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución		



(pesos)

5. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato. Nada que Manifestar.

CONCEPTO	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares			

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIO

Cuentas de ingresos

Ingresos

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos				
Concepto		2025		
Ley de Ingresos Estimada	\$	168,731,381		
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$	47,970,694		
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$	12,978,745		
Ley de Ingresos Devengada	\$	133,739,432		
Ley de Ingresos Recaudada	\$	133,385,161		

Al importe total de los abonos del rubro 8.1.4 Ley de Ingresos Devengada se le deberá restar las devoluciones del período que se reporta.

Egresos

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos				
Concepto		2025		
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$	168,731,381		
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$	54,565,047		
Modificaciones al Presupuesto de Egresos	\$	23,468,879		
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$	137,635,213		
Presupuesto de Egresos Devengado	\$	106,530,731		
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$	105,364,308		
Presupuesto de Egresos Pagado	\$	104,478,670		

R: Salfo del rubro contendo en la Balanza de Comprobación R. Rubro (Plan de Cuentas del Mantal de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC)

Dr. Gonzalo Ferreira Martínez
Director Administrativo ICATEO

MAE. Agustin Casillas Gutierrez Director General del ICATEQ